

**SEMINARIO DEL PROYECTO DE DESARROLLO INTEGRAL
DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD MENTAL
«HONORIO DELGADO - HIDEYO NOGUCHI»
1989 - 1993**

En enero de 1989, con los auspicios de la OPS/OMS, tuvo lugar el Seminario-Taller : Proyecto de Desarrollo Integral del Instituto Nacional de Salud Mental «Honorio Delgado-Hideyo Noguchi» (INSM) 1989-1993. El personal profesional en conjunto con el técnico administrativo crearon un espacio para reflexionar y discutir los objetivos y metas institucionales del INSM. Los antecedentes del referido Seminario se remontan al año 1987, cuando los Drs. A. Perales y C. Sogi (Departamento de Investigación del INSM), hicieron un estudio sobre diagnóstico de problemas al interior de la institución. El análisis de los resultados demostró que el sistema organizacional, más que las personas, adolecía de deficiencias, que explicaban en gran medida el malestar y diversos problemas de variado orden en el INSM. Visualizada así la problemática, el siguiente paso correspondió a buscar alternativas de solución. Tiempo después, en el segundo semestre de 1988, se organizó un cursillo de Administración Estratégica en el INSM, con el concurso de la Lic Isabel Miyashiro y el Ing. Ricardo Rodríguez, profesionales ambos de la Universidad del Pacífico. Coincidentemente, el 8 de julio del mismo año, por Resolución Ministerial, el INSM fue designado ente para

implementar la política de salud mental en el ámbito nacional, esto es «constituirse en la instancia con funciones de asesoría técnica y normativa, así como ejecutivas, encargada de promover, planificar, programar, supervisar, controlar y evaluar las acciones en el ámbito de la salud mental». Con esta responsabilidad oficial, el INSM tuvo que revisar necesariamente sus metas organizacionales. Así, se conformó el Comité Permanente de Desarrollo Integral del INSM, presidido por la Dra. Maíta García y el Dr. Alberto Perales, constituyéndose sus otros miembros en sub-comités: Investigación: Drs. Aitor Castillo, Martín Nizama y Cecilia Sogi; Docencia: Drs. Hugo Chávez, César Sotillo y Héctor Tovar; Asistencia: Drs. Dante Warthon, Luis Matos, José López y Jorge Castro Morales. Este mismo Comité, ampliado por el Director Administrativo, Sr. Julio Lama y otros profesionales de los diferentes servicios, asumió la responsabilidad organizativa del seminario en referencia. La experiencia del seminario, así como el marco teórico que sustentó la actividad fue motivo de una publicación financiada por CONCYTEC, la misma que fue difundida a otras instituciones de salud. La finalidad de resumirla, a través de éstas páginas obedece, de

un lado, a la creencia que el esfuerzo fue meritorio, y de otro, al conocimiento que, a pesar de la crisis por la que atraviesa el país, es siempre factible convocar a un grupo humano que trascendiendo los intereses personales lucha por la única alternativa viable en estas situaciones: el desarrollo, en este caso, institucional. Así, más de un centenar de trabajadores del INSM participaron activamente en torno a la formulación de estrategias que canalicen los objetivos axiales: la investigación, docencia y asistencia, en dicho orden, altamente especializados en el INSM. Durante el seminario se tuvieron presentes las pautas administrativas para la discusión de las metas. Finalmente, a través de las actividades grupales, los participantes precisaron las metas: en Investigación: desarrollar cinco proyectos troncales en el INSM, en las áreas de 1) Epidemiología, 2) Modelos alterna-

tivos de atención y tratamiento, en todas las disciplinas, 3) Investigación de aspectos psico-socio-culturales en salud mental, 4) Alcoholismo y farmacodependencia; y 5) Psiquiatría biológica. En Docencia: continuar con la docencia y capacitación para todas las disciplinas de la salud mental. En Asistencia: desarrollar modelos alternativos de atención y tratamiento, y la descentralización de servicios, a través de un adecuado programa de salud mental comunitario. Los responsables de la organización del seminario consideran que con dicho certamen se trazó el futuro rumbo del INSM; sin embargo, son conscientes que aún queda mucho por hacer. Así, en último término, el futuro de la institución dependerá del trabajo solidario y constante que desplieguen sus miembros, con el necesario apoyo de las autoridades del sector.

C. Sogi

Referencia: Instituto Nacional de Salud Mental «Honorio Delgado-Hideyo Noguchi» (1989) Proyecto de Desarrollo Integral 1989-1993 "CONCYTEC" Lima